

# « L'Économie Sociale et Solidaire, un outil pour une approche multisectorielle et multi-échelles de l'action publique ? »

Projet d'étude exploratoire

## DES QUESTIONNEMENTS DE DÉPART

- Dans quelle mesure la mise en place de politiques d'ESS contribue-t-elle à faire évoluer les échelles de compréhension des problèmes de développement territorial et d'intervention ?
- Quels sont ou peuvent être les effets de la mise en place des politiques d'ESS dans l'organisation interne des services des collectivités territoriales ? Quels sont les outils de la coopération entre services ?
- Comment s'articulent les différentes politiques territoriales en faveur de l'ESS et les autres politiques sectorielles ? Quelles sont les bonnes pratiques et les conditions favorisant l'articulation ? Y a-t-il des sujets ou des secteurs de l'action publique propices à l'articulation, et d'autres plus délicats ?
- L'ESS favorise-t-elle des modes de gouvernance spécifiques entre différents acteurs territoriaux ? Quels sont les outils de la coopération entre et de la coordination entre collectivités territoriales ? Quels sont les espaces pour réfléchir, élaborer et évaluer entre pouvoirs publics et acteurs les orientations et les programmes d'action ?
- En quoi l'ESS comme vecteur d'articulation territoriale peut-elle aussi être un facteur de solidarité territoriale ? (solidarité entre espaces ruraux et urbains, au sein d'une agglomération, ...)

## LA DÉMARCHÉ

- Un **atelier universitaire** du parcours « Développement et territoires : ressources, politiques, stratégies » du Master 2 Urbanisme et aménagement de l'École d'Urbanisme de Paris mène une étude exploratoire sur la question à partir de 4 études de cas.
- Un **comité miroir**, composé de professionnels, élus et experts, **se réunira 3 fois dans l'année pour partager leur expérience, débattre sur la question et alimenter l'étude exploratoire.**
- Les résultats de l'étude exploratoire et des échanges du comité miroir feront l'objet d'une double **publication** : un dossier en ligne sur le site de CITEGO.org et un numéro de la collection « Repères » du RTES.
- Les résultats permettront aux porteurs des projets ESS et, plus particulièrement aux membres du RTES, de **s'outiller pour renforcer le rôle des politiques ESS comme outil de transversalité entre politiques publiques et d'articulation entre échelles territoriales.**

### 4 territoires

- Bordeaux, Bordeaux Métropole, département de La Gironde et Région Nouvelle Aquitaine.
- La région Bretagne.
- Communauté de communes Auberive Vingeanne et Montsaugéonnais (52)
- Ville de Sceaux

### Le calendrier des rencontres du comité miroir

Les rencontres du comité miroir seront rythmées par les étapes de l'étude exploratoire.

- **27 octobre 2016** : préciser les questionnements.
- **26 Janvier 2017**: retours d'expériences
- **23 Mars 2017**: préconisations et pistes d'action
- **Juin 2017** : présentation des résultats lors d'une rencontre du RTES

### Les attentes vis-à-vis des membres du comité miroir

Le comité miroir se réunit pour :

- Préciser les questionnements abordés par l'étude.
- Réagir suite à une première version des cas d'étude et des analyses à partir de leur expérience et de leur expertise.
- Contribuer aux préconisations.

En tant que membre du « comité miroir », nous vous invitons à :

- Partager votre retour d'expérience et votre expertise, par la participation aux rencontres et (si vous le souhaitez) par la participation à la rédaction du dossier thématique.
- Donner votre avis et apporter des conseils dans le cadre de l'élaboration de l'étude exploratoire. Les livrables de l'étude exploratoire vous seront transmis une semaine avant chaque rencontre.
- Débattre des premières conclusions et des préconisations/pistes d'action.



## LES PARTENAIRES PORTEURS DU PROJET

Le **Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire (RTES)** réunit des collectivités locales engagées autour d'une conviction : l'économie sociale et solidaire est une économie en capacité d'apporter des réponses aux besoins économiques, sociaux et environnementaux des territoires. Créé en 2002, le réseau réunit aujourd'hui près de 120 collectivités qui ont manifesté le besoin d'un espace d'échanges et de coordination nationale. L'association, au travers d'actions de formation, de communication, de capitalisation, agit pour promouvoir et valoriser les initiatives des territoires, favoriser le transfert de bonnes pratiques et rechercher les conditions d'amélioration des politiques mises en œuvre. L'une des spécificités du réseau est de réunir des collectivités de différents niveaux (régions, départements, intercommunalités et communes), et d'être donc particulièrement attentif à la question de l'articulation des politiques locales. Le RTES défend également le principe de co-construction des politiques d'ESS avec les acteurs.



[www.citego.org](http://www.citego.org)

L'association **Cités, Territoires et Gouvernance (CITEGO)** veut être un outil de médiation, qui promeut l'échange d'expériences et le partage de connaissances entre praticiens, chercheurs, élus, associations et citoyens, autour des questions liées à la gouvernance des territoires et à leur rôle dans la transition vers des sociétés durables. Ce travail de médiation est mené avec l'objectif de dépasser les cloisonnements institutionnels, disciplinaires ou socio-professionnels, afin de rapprocher la connaissance de l'action, de renforcer une approche transversale des enjeux et de nourrir la formation permanente.

CITEGO poursuit trois grands objectifs :

- « donner à voir » le caractère systémique de la ville et du territoire, en aidant les acteurs à établir les relations entre les différentes facettes de la réalité urbaine, dans les domaines aussi bien techniques, économiques, culturels, sociaux, conceptuels, institutionnels que financiers.
- dépasser les cloisonnements institutionnels, disciplinaires ou socio-professionnels.
- être à la fois des passeurs de connaissances et des moteurs de ce changement intellectuel.

Pour ce faire, l'association soutient des initiatives d'acteurs qui souhaitent s'engager dans une démarche d'échange d'expériences et de réflexions suivant ces objectifs et s'inscrivant autour des sept « [questions de la transition](#) » auxquelles elle souhaite apporter des éléments de réponse.

## LES PARTICIPANTS AU COMITÉ MIROIR

- Michel Abhervé, Professeur associé à l'université de Paris Est Marne la Vallée, Chaire d'ESS de l'Université
- Patricia Andriot, Vice-présidente du RTES et représentant la communauté de communes Auberive Vingeanne et Montsaugéonnais (52), ancienne conseillère régionale Champagne Ardenne
- Evelyne Biausser, Epistémologue des pratiques sociales, consultante en Ressources Humaines, Membre de CITEGO
- Josette Combes, Consultante ESS
- Laurent Fraise, Chercheur associé Laboratoire Interdisciplinaire pour la Sociologie Economique (LISE / CNAM-CNRS)
- Carmen Houget, Chargée de mission ESS à la Ville de Sceaux
- Othmane Khaoua, Vice-président du RTES, conseiller délégué à l'ESS Ville de Sceaux
- Cyril Kretschmar, Ancien conseiller régional délégué à l'économie de proximité, Rhône Alpes. France active
- Isabelle Laudier, Responsable de l'Institut CDC pour la Recherche
- Chloé Leureaud, Chargée de mission au Conseil national des CRESS.
- Lucie Renou, Chargée d'études à l'Institut CDC pour la Recherche
- Anne-Marie Romera, Urbaniste, ancienne directrice du département Economie et Développement local à l'IAU-RIF, Membre de CITEGO
- Philippe Serizier, Responsable d'Études et prospective territoriales à la Direction du développement territorial de la CDC
- Stéphane Vincent, Délégué général de la 27ème Région.
- Brigitte Guigou, Chargée de mission formation - partenariat recherche chez IAU île-de-France. Encadrante de l'atelier universitaire de l'EUP.
- Françoise Wautiez, Administratrice du site Socioeco.org